

УДК 332.1

А.И. Новицкая, к.э.н., доцент ЮФУ, Россия
М.И. Высоцкая, магистр направления «Менеджмент» ЮФУ, Россия

Анализ эффективности управления пищевой промышленностью Ростовской области

Аннотация. Уровень развития пищевой промышленности во многом определяет экономическую и продовольственную безопасности региона, так как специфичность её роли обуславливается производством продуктов питания, являющихся основой жизнедеятельности людей и воспроизводства рабочей силы, производством сырья для многих видов непродовольственных потребительских товаров и продукции производственного назначения.

Ключевые слова: эффективность управления; пищевая промышленность, система сбалансированных показателей.

A.I. Novitskaya, Ph.D., Associate Professor of SFU, Russia
M.I. Visotskaya, Master of the direction of "Management" SFU, Russia

Analysis of the effectiveness of control by the food industry of the Rostov region

Abstract. Level of development of the food industry largely determines the economic and food security in the region, as the specificity of its role is caused by food production, which is the basis of human activity and the reproduction of labor power, the production of raw materials for many types of non-production of consumer goods and industrial products.

Keywords: efficiency of management; food industry, the balanced scorecard.

Эффективность управления экономикой страны напрямую связана с эффективностью управления хозяйственной деятельностью её регионов. Экономическая и социальная эффективность любой каждой отрасли зависит от того, в какой степени эффективно сформирована и действует система управления хозяйственным комплексом и его составляющими на мезоуровне.

Методическое обеспечение стратегических решений органов муниципального управления по важнейшим экономическим и социальным

вопросам напрямую зависит от различных статистических материалов. Одним из такого рода источников является данные статистического бюллетеня «Информация для ведения мониторинга социально-экономического положения субъектов Российской Федерации», публикуемая Федеральной службой государственной статистики. В нем содержится набор исходных статистических показателей для оперативного анализа положения субъектов РФ, необходимых для принятия решений на мезоуровне [1].

Практическое использование этих данных требует дополнительных исследований и расчётов. Однако, зачастую используются методики анализа отраслевой эффективности, которые не отражают специфических проблем из-за своей перегруженности. Необходимы новые аналитические модели и диагностики, которые бы при минимальной затрате временных ресурсов давали общую картину положения отрасли.

Принимая во внимание вышесказанное, мы предлагаем диагностику оценки эффективности управления отрасли на мезоуровне, которая основывается на специфических условиях развития пищевой промышленности Ростовской области.

На данном уровне анализ эффективности управления отраслью или отдельной её подсистемы является особенно актуальным и своевременным. Это можно объяснить тем, что реальное функционирование пищевой промышленности осуществляется именно в регионах. Вклад в управление отраслью со стороны местных властей можно оценить основываясь на такие критерии [4]:

- развитие территориально-хозяйственного комплекса с учётом взаимодействия пищевой промышленности с торговлей, транспортом, сельским хозяйством и так далее.
- увеличение объемов производства продовольственных товаров, в том числе из сырья местного производства.
- рост числа рабочих мест на предприятиях пищевой промышленности.

- доля продукции местных производителей в объеме продаж продовольственных товаров населению.

- отраслевая структура пищевой промышленности в регионе.

- степень реализации региональных программ.

На региональном уровне наиболее целесообразным подходом для подбора показателей, соответствующим критериям оценки эффективности управления пищевой промышленностью Ростовской области, является использование системы сбалансированных показателей Нортон и Каплана, которые несут и экономический, и социальный характер.

Использование принципов и методов системы сбалансированных показателей в оценке эффективности управления пищевой промышленностью на мезоуровне, определяется возможностями территории, применяя при этом данные официальной российской и областной статистики.

Таким образом, возникает потребность в информационном и методическом обеспечении применения системы сбалансированных показателей в системном моделировании управления бизнес-процессами мезоуровня.

Адаптируя систему сбалансированных показателей к специфике пищевой промышленности Ростовской области, мы считаем необходимым провести оценку эффективности управления на базе взаимозависимости показателей регионального развития с позиций их динамической и структурной сбалансированности. Подобный подход гарантирует выявление резервов повышения уровня управления, определенных стратегий по оптимизации пищевой промышленности и продовольственного рынка региона в обозримой перспективе.

Руководствуясь логическими принципами построения системы сбалансированных показателей, которые характеризуют эффективность управления пищевой промышленностью региона по четырём составляющим системы сбалансированных показателей, мы предлагаем следующую систему показателей (Рисунок 1).

Эффективность управления пищевой промышленностью Ростовской области

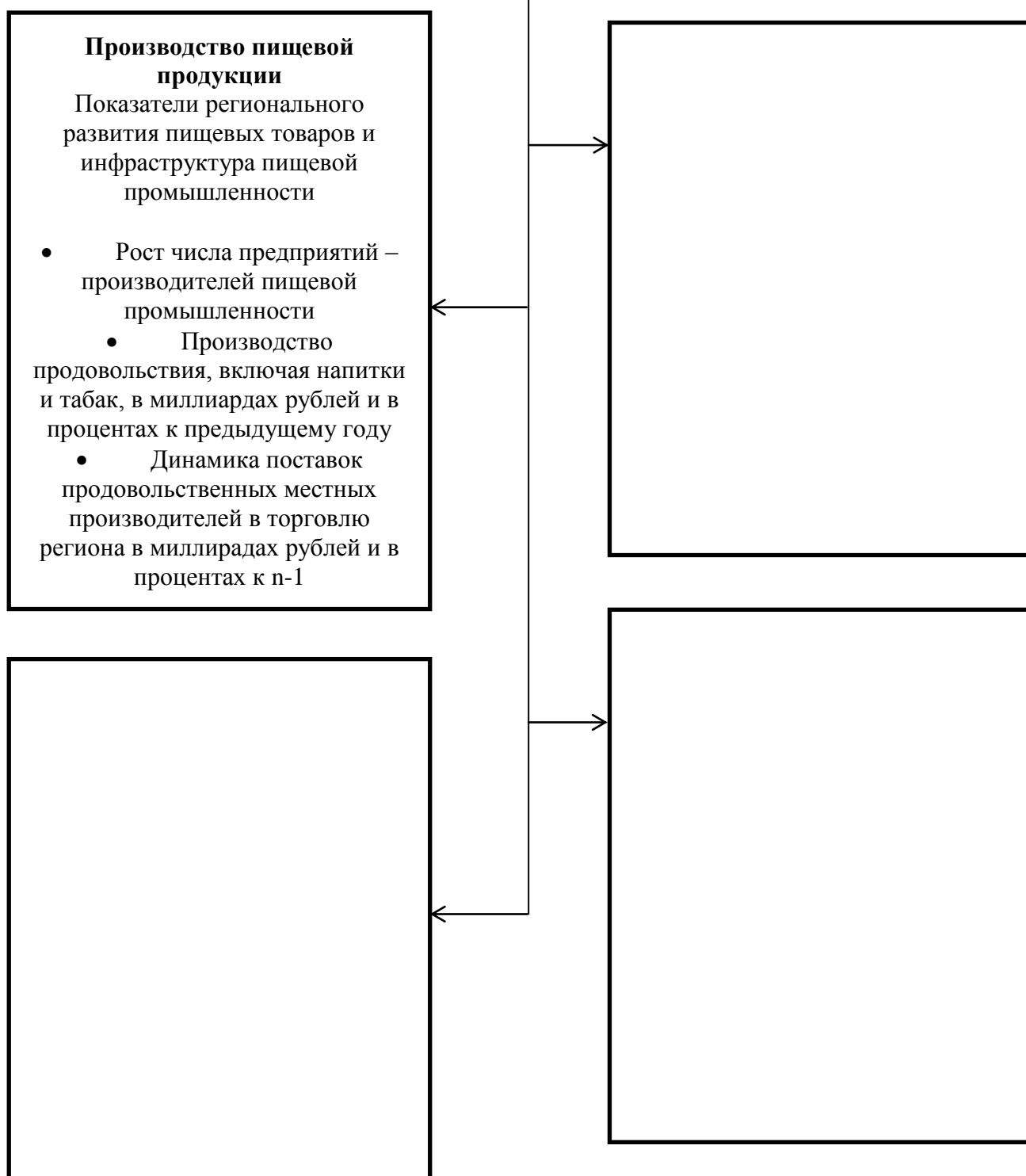


Рисунок 1 — Система сбалансированных показателей по элементам, составляющим эффективность управления региональной пищевой промышленностью [2]

Каждый блок представлен результативными и факторными показателями по определенному целевому ориентиру с учётом явной их зависимости от степени достижения намеченных стратегических целей и уровня управления регионом, что ограничивает их число. В предлагаемой нами системе по каждому блоку считаются три показателя, наиболее важные для данного исследования на мезоуровне.

Следует отметить, что определенная нами совокупность показателей обусловлена возможностями информационного обеспечения региональной статистики и поэтому предопределяет необходимость расширения горизонта исследования за счёт измерения социально-экономических, социальных, потребительских и конъюнктурных факторов и степень их воздействия на управление.

Изучение различных научных источников и собственное исследование убедило нас в том, что любой экономический анализ регионального уровня находится под воздействием факторов, типичных в своей совокупности, а их набор в каждой группе индивидуален.

Осуществленная нами классификация и систематизация факторов, прямо или косвенно оказывающих влияние на эффективность управления региональной пищевой промышленностью, отображена в таблице 1 [3].

Очевидно, что проследить непосредственно влияние каждого фактора на развитие пищевой промышленности невозможно, а тем более оценить эффективность их воздействия на управление. Но изучение количественных показателей характеризующих эти факторы, тенденции и динамику их развития, необходимо для нашего исследования.

Таким образом, проведенный анализ с целью оценки эффективности управления пищевой промышленностью Ростовской области показали, что в целом по отрасли наблюдается рост производительности продукции, рост числа участников производственного процесса. За 2014 год пищевая промышленность Ростовской области внесла вклад в ВВП страны в размере

1,3%, также, следует отметить, что 88% потребляемых пищевых продуктов местного производства [5].

Таблица 1 – Основные факторы, воздействующие на эффективность управления пищевой промышленностью Ростовской области

Фактор	Характеристика
Производственно-отраслевые	Политика власти совершенствования механизма регионального управления и направления регулирования пищевой промышленностью
	Государственная политика в сфере пищевой промышленности, поддержка предпринимателей
	Структура отрасли, степень концентрации и эффективность их использования
	Состояние основных фондов отрасли и эффективность их использования
	Степень внедрения НТП и НТР в пищевой промышленности
	Экономическая эффективность пищевой отрасли
Рыночные	Объем производства пищевой продукции (местного производства)
	Ввоз, вывоз, экспорт, импорт продовольственных товаров (характеристика товарных потоков на основе межтерриториального и межгосударственного развития)
	Логистическая система (система распределения товаров)
	Структура и качество товарных ресурсов продовольственных товаров
	Объем денежных доходов населения, их покупательская способность
	Различия в объеме и структуре спроса населения различных социальных групп по доходам
	Уровень цен на товары и услуги
	Коэффициент инфляции
	Степень конкуренции в сфере рынка продовольственных товаров
	Наличие товаров-заменителей и изменчивость предпочтений продовольственного рынка
Территориальные	Площадь территории, численность и плотность населения
	Распределение населения по городам и сельским поселениям
	Особенности производственно-хозяйственного комплекса
	Инфраструктура (социальная, транспортная, научная и т.д.)
Фактор	Характеристика
Территориальные	Стандарт жизни и потребления население территории (уровень культуры, уровень семейного положения, культура питания)
	Природно-климатические характеристики региона
	Развитие сельского хозяйства, его специализация, размещение и развитие территории

Однако налицо существенные проблемы с убыточными предприятиями области, как показал анализ каждый пятый производитель продовольственных товаров показал убыток в минувшем году. В настоящее время в целом по

отрасли размер кредиторской задолженности значительно превышает дебиторскую, существенная доля из которой уже просрочена.

Из всего выше сказанного, можно сделать вывод о том, что наиболее значительной проблемой производителей пищевой промышленности является отсутствие достаточных финансовых ресурсов для полноценного развития существующего бизнеса и реализации новых проектов.

Список литературы:

1. Бурмистров Н.А. Формирование модернизационной стратегии развития предприятий пищевой, промышленности [Текст] / автореф. дисс. канд. экон. наук, Саратов. 2011. - 24с.
2. Каплан Р. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию: перевод с английского. [Текст] / Каплан Р., Нортон Д. // ОлимпБизнес. – 2013.
3. Постановление «Концепция развития агропромышленного комплекса Ростовской области на период до 2020 года» [Электронный ресурс] / Правительство Ростовской области // Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/800005488>
4. Третьяков М. М. Экономика и управление народным хозяйством. Особенности государственного регулирования пищевой промышленности в условиях неоднородности территориального пространства РФ [Текст] / Третьяков М. М., Гнатовская Ю. С. // Вестник ТОГУ. - 2014. - № 1.
5. Ялунина Е.Н. Эффективность управления пищевой промышленностью на территориальном уровне [Текст] / Ялунина Е.Н. // Вестник Омского университета. - 2014. - № 3.